

УДК 378.1:37.014.25

СОСТОЯНИЕ И СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ИНТЕРНАЦИОНАЛИЗАЦИИ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ В ТВЕРСКОМ ГОСУДАРСТВЕННОМ ТЕХНИЧЕСКОМ УНИВЕРСИТЕТЕ

Т.В. Сварчевская, Ф.Н. Абу-Абед

ФГБОУ ВО «Тверской государственный технический университет», г. Тверь

© Сварчевская Т.В., Абу-Абед Ф.Н., 2021

DOI: 10.46573/2409-1391-2021-1-107-112

Процесс интернационализации университета как его глобальной интеграции в международное образовательное пространство определяет направление развития международной деятельности, ее основные цели и задачи, ориентированные на повышение качества образования и его конкурентоспособности. В статье состояние интернационализации университета рассматривается в контексте его международной активности, выделяются основные аспекты и составляющие интернационализации научно-образовательной среды вуза. Особое внимание уделено системе управления интернационализацией, ее структурным и функциональным компонентам в их взаимосвязи с выполнением миссии ТвГТУ.

Ключевые слова: интернационализация высшего образования, международная деятельность университета, международное научно-образовательное сотрудничество, модель управления процессом интернационализации.

Уровень интернационализации университета, понимание ее роли и значения напрямую соотносятся с состоянием международной деятельности вуза, ее целями и задачами [1, с. 3; 2, с. 13]. Для ТвГТУ международное сотрудничество является одним из приоритетных направлений развития, при этом международная активность рассматривается как важный фактор интернационализации его научно-образовательной среды. Именно такой подход положен в основу университетской целевой программы «Международная деятельность ТвГТУ: нормативное, организационное, методическое обеспечение на 2019–2023 годы» (далее – УЦП), в которой сформулированы приоритетные цели и задачи развития вуза – повышение привлекательности и конкурентоспособности ТвГТУ на международном рынке образовательных услуг и его интеграция в глобальное образовательное пространство. Достижение этих целей предполагает решение целого спектра задач:

- 1) обеспечения качественной подготовки профессиональных кадров для зарубежных стран;
- 2) совершенствования образовательного процесса, научно-инновационной деятельности и культурной жизни университета на основе взаимодействия с зарубежными образовательными, исследовательскими и культурными центрами, фондами, организациями;

3) продвижения научных школ и интеллектуальных брендов ТвГТУ с учетом их востребованности на международном рынке образовательных услуг через каналы заграничных представительств и ведущих СМИ, а также международные образовательные выставки;

4) развития сотрудничества с зарубежными организациями в области культурного и академического обмена;

5) совершенствования адаптационной и воспитательной работы с иностранными студентами;

6) обеспечения эффективной информационной поддержки международной научной и образовательной деятельности университета как одного из ведущих инновационных образовательных и научно-технических центров России.

В условиях глобализации важным фактором повышения качества и конкурентоспособности высшего образования признается переход от модели международной деятельности вуза к модели интернационализации, что предполагает позиционирование вуза в целом как субъекта международной деятельности и, соответственно, рассмотрение деятельности всех его основных подразделений и направлений развития в контексте международной активности [3–5]. При разработке инструментов реализации стратегий развития международной деятельности ТвГТУ исходит из более чем сорокалетнего опыта международного сотрудничества в образовательной, научной и культурной сферах, составляющие которого можно рассматривать как аспекты интернационализации ТвГТУ:

опыт академической мобильности студентов и преподавателей ТвГТУ;

международное сотрудничество и партнерские связи в научной сфере с международными исследовательскими и образовательными организациями, продвижение интеллектуальных брендов;

интернационализированные учебные планы, возможность их согласования с учебными планами зарубежных вузов-партнеров;

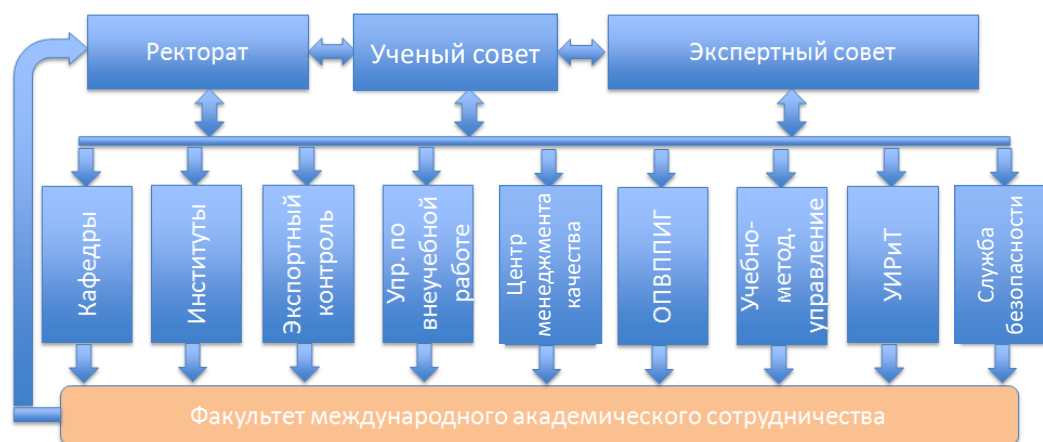
опыт подготовки высококвалифицированных специалистов для зарубежных стран, сопровождение обучения иностранных студентов;

менеджмент качества образовательных программ;

социокультурную адаптацию иностранных студентов и обеспечение их безопасности.

С учетом этого опыта разработана целевая программа, ориентированная на расширение международного научно-образовательного сотрудничества в целях обеспечения конкурентоспособности образовательных программ университета. Программа включает в себя шесть подпрограмм, которые определяют направления развития интернационализации вуза [6, с. 3–8]. Основным механизмом реализации программы является последовательное выполнение поставленных задач в области академической мобильности, научного сотрудничества, привлечения и обучения иностранных студентов, сопровождения иностранных студентов в течение всего периода обучения, в частности предвузовской подготовки к освоению основных образовательных программ на русском языке, совершенствования механизмов социокультурной адаптации иностранных студентов и их интеграции в поликультурное межнациональное сообщество вуза.

Реализация этих задач зависит от эффективности управленческих решений, направленных на повышение международной активности всех основных структурных подразделений университета. Управление международной деятельностью ТвГТУ осуществляется по децентрализованной модели, поскольку принятие решений инициатив и реализация задач распределяются между структурными подразделениями и службами, вовлеченными в международную деятельность университета и прямо или косвенно влияющими на реализацию мероприятий программы (рисунок). Непосредственное управление реализацией программы осуществляет ректор ТвГТУ.



Структура управления международной деятельностью ТвГТУ

Функцию координации международной деятельности ТвГТУ осуществляет факультет международного академического сотрудничества, который определяет формы и методы управления реализацией программы; формирует предложения по обеспечению эффективного выполнения программы; участвует в разработке необходимых нормативных актов, методических рекомендаций по реализации программы; осуществляет мониторинг реализации программы посредством анализа и оценки эффективности достигнутых показателей.

Модель управления международной деятельностью отражает направленность и функции интернационализации в университете. Интернационализация научно-образовательной среды университета в целях выполнения миссии ТвГТУ является основной задачей подразделений и служб университета, вовлеченных в реализацию программы:

службы проректора по научной и инновационной деятельности, которая отвечает за развитие международного научно-образовательного сотрудничества в целях обеспечения конкурентоспособности образовательных программ и дипломов выпускников ТвГТУ и продвижение этих программ; участие университета в государственных и общественных международных мероприятиях, проектах и экспертизах в целях развития международной академической репутации;

факультета международного академического сотрудничества, который отвечает за отбор и прием иностранных граждан на обучение в ТвГТУ; академическое, психолого-педагогическое, медицинское, правовое сопровождение иностранных студентов в течение всего периода обучения в университете; социокультурную адаптацию иностранных студентов; взаимодействие с иностранными выпускниками;

Центра менеджмента качества и трансфера технологий, который отвечает за создание, внедрение и развитие системы менеджмента качества, непрерывное улучшение качества образования в целях повышения конкурентоспособности организации;

службы проректора по воспитательной и социальной работе, которая отвечает за организацию внеучебной жизни студентов в целях обеспечения адаптации и интеграции иностранных студентов в межнациональную поликультурную среду вуза посредством организации совместного досуга российских и иностранных студентов – культурно-просветительских, спортивных мероприятий, вечеров по принципу «обмен традициями», волонтерской деятельности;

отдела паспортно-визовых поддержек пребывания иностранных граждан, который отвечает за обеспечение паспортно-визового контроля и миграционного учета;

управления информационных ресурсов и технологий, которое отвечает за внедрение электронной информационно-образовательной среды, интегрированной с системой административного управления университетом и федеральными информационными системами в целях повышения качества и эффективности деятельности подразделений и служб университета.

Включение международной деятельности в функционал основных структурных подразделений способствует повышению международной активности вуза в целом за счет вовлечения новых участников – преподавателей, студентов и сотрудников в процесс интернационализации на уровне институтов, факультетов и кафедр с учетом направленности их профессиональных интересов, а также за счет активизации внутреннего взаимодействия по поиску и внедрению эффективных форм и методов интернационализации высшего образования, способствующих повышению его качества и конкурентоспособности. Такой подход к управлению международной деятельностью можно рассматривать как стратегию развития интернационализации в вузе, результатом которой является усиление международной академической репутации и достижение высоких позиций в международных рейтингах.

В модели интернационализации ТвГТУ явно выражен акцент на развитии международного сотрудничества в научно-образовательной сфере, целью которого признается обеспечение качества образовательной и научной деятельности университета на уровне современных мировых требований, что достигается за счет гармонизации учебных планов ТвГТУ с учебными планами университетов-партнеров по соответствующим образовательным программам; участия в международной научно-исследовательской деятельности; трансфера технологий по результатам встреч с зарубежными партнерами; повышения мобильности сотрудников и студентов и их вовлеченности в международный образовательный процесс; развития международных связей в ходе подготовки и переподготовки специалистов.

Помимо этого, аспектом интернационализации ТвГТУ является межкультурная коммуникация и интеграция иностранцев, обучающихся в университете, в многонациональное поликультурное студенческое сообщество через участие в воспитательных культурно-массовых и спортивных мероприятиях, активное

вовлечение в жизнь университета, региона, страны в целях формирования партнерских и дружественных отношений со странами исхода.

Отметим еще одно важное преимущество ТвГТУ – высокую адаптивность модели управления международной деятельностью к новым условиям, что особенно актуально в нынешней ситуации, которая характеризуется общим снижением академической мобильности и международного обмена. Несмотря на существенные ограничения, вызванные пандемией, в 2020 г. университету удалось укрепить свои позиции и даже расширить свое представительство в авторитетных международных рейтингах. Так, в 2020 г. ТвГТУ впервые вошел в международный рейтинг SCImago Institutions Rankings и стал лучшим среди вузов Тверской области. ТвГТУ расширил свое представительство в RUR Subject Rankings, впервые заняв высокие позиции в четырех предметных областях из шести: 33-е место – в области социальных наук в России (613-е в мире), 33-е место – по гуманитарным предметам (в России), 31-е место – в области технических наук (в России) и 45-е место – в области естественных наук (в России). В 2020 г. ТвГТУ впервые вошел в авторитетный рейтинг University Impact Rankings 2020 и занял общую (601+) позицию в мире (из 766 университетов, включенных в рейтинг) и 44-е место среди 47 российских вузов, представленных в рейтинге.

Благодаря успешному выступлению, в том числе и иностранных студентов нашего вуза, на IX Международном интеллектуальном конкурсе студентов, аспирантов, докторантов Discovery Science – University 2020, представители ТвГТУ вошли в топ-10 рейтинга результативности участников и рейтинга руководителей конкурсных проектов, а сам вуз стал восьмым в рейтинге университетов конкурса. В рейтинге лучших университетов Восточной Европы и Центральной Азии – 2021 QS World University Rankings – в российском сегменте ТвГТУ, единственный от Тверского региона, занял 82-е место среди 121 вуза. Среди основных критериев, по которым оценивалась деятельность вузов, – международные научные связи, доля иностранных сотрудников и доля иностранных студентов. В 2020 г. ТвГТУ занял 51-е место в России в рейтинге Russian Universities Ranking 2020 и вошел в бронзовую лигу рейтинга и 34-е место (серебряная лига) в рейтинге по параметру «Международная деятельность», что наглядно демонстрирует результативность международного сотрудничества и уровень интернационализации университета.

Библиографический список

1. Wit H. de, Hunter F. The Future of Internationalization of Higher Education in Europe. International Higher Education. 2015. Vol. 83. P. 2–3. URL: https://www.researchgate.net/publication/313414674_The_Future_of_Internationalization_of_Higher_Education_in_Europe (дата обращения: 25.01.2021).
2. Вит Ханс де. Эволюция мировых концепций, тенденций и вызовов в интернационализации высшего образования (пер. с англ.) // Вопросы образования. 2019. № 2. С. 8–34.
3. Константинова Л.В. Интернационализация высшего образования в контексте повышения конкурентоспособности образовательных услуг на зарубежном рынке // Вестник СГСЭУ. 2015. № 5 (59). С. 227–229.
4. Береговая О.А., Кудашов В.И. Интернационализация высшего образования в условиях глобализации // ПНиО. 2019. № 3 (39). С. 31–43.

5. Токарева Е.С. Модели управления процессами интернационализации в высших учебных заведениях // Вестник Саратовского государственного социально-экономического университета. 2017. № 3 (67). С. 172–176.
6. Абу-Абед Ф.Н., Сварчевская Т.В. Приоритеты международного сотрудничества Тверского государственного технического университета // Подготовка иностранных специалистов в российском вузе: достижения, проблемы, перспективы развития. Сборник научных трудов, посвященный 40-летию факультета международного академического сотрудничества. Тверь: ТвГТУ, 2019. С. 3–8.

STATE AND DEVELOPMENT STRATEGIES OF INTERNATIONALIZATION OF HIGHER EDUCATION AT TVER STATE TECHNICAL UNIVERSITY

T.V. Svarchevskaya, F.N. Abu-Abed

Tver State Technical University, Tver

The process of internationalization of the university, as its global integration into the international educational space, determines the direction of development of international activities, its main goals and objectives, focused on improving the quality of education and its competitiveness. The article examines the state of internationalization of the university in the context of its international activity, highlights the main aspects and components of the internationalization of the scientific and educational environment of the university. Particular attention is paid to the internationalization management system, its structural and functional components in their relationship with the implementation of the mission of TvSTU.

Keywords: *internationalization of higher education, international activities of the university, international scientific and educational cooperation, internationalization management model.*

Об авторах:

Сварчевская Татьяна Валерьевна – кандидат филологических наук, доцент кафедры русского языка предвузовской подготовки ФМАС ФГБОУ ВО «Тверской государственный технический университет», г. Тверь, Россия. SPIN-код: 8032-1391, e-mail: svarchevskaya@mail.ru

Абу-Абед Фарес Надимович – кандидат технических наук, доцент, декан факультета международного академического сотрудничества, доцент кафедры электронных вычислительных машин ФГБОУ ВО «Тверской государственный технический университет», г. Тверь, Россия. SPIN-код: 6221-7697, e-mail: aafares@tstu.tver.ru

Authors information:

Svarchevskaya Tatyana Valeryevna – PhD (Philology), Associate Professor of the Department of Russian Language, International Academic Cooperation Faculty, Tver State Technical University, Tver, Russia. SPIN-code: 8032-1391, e-mail: svarchevskaya@mail.ru

Abu-Abed Fares Nadimovich – PhD (Technology), Associate Professor, Dean of the Faculty of International Academic Cooperation, Associate Professor of the Department of Electronic Calculating Machines (Computers), Tver State Technical University, Tver, Russia. SPIN-code: 6221-7697, e-mail: aafares@tstu.tver.ru