

## ПРОБЛЕМЫ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

УДК 658.56:504.05(470+571)

### ВНЕДРЕНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА КАК ОСНОВА ПЕРЕХОДА РОССИЙСКИХ ПРЕДПРИЯТИЙ НА НОВУЮ СФЕРУ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ

Г.Г. Скворцова, М.А. Павлов, М.Е. Чуб

Тверской государственной технической университет, г. Тверь

© Скворцова Г.Г., Павлов М.А.,  
Чуб М.Е., 2023

DOI: 10.46573/2409-1391-2023-1-51-55

***Аннотация.** В статье рассматриваются основные причины низкой популярности системы экологического менеджмента на российских предприятиях. Внедрение подобной системы на предприятиях является важным этапом для общества, так как почти половина отходов от производства и потребления не утилизируется и не обезвреживается, а попадает в окружающую среду, тем самым загрязняя ее и вредя здоровью человека. Введение системы экологического менеджмента важно, поскольку помогает осуществить переход предприятия на новый повышенный уровень управления качеством, т. е. от фазы менеджмента качества к фазе качества среды. В результате анализа научных трудов были выявлены основные проблемы, с которыми сталкивается предприятие при внедрении системы экологического менеджмента: отсутствие заинтересованности персонала и низкий уровень квалификации специалистов в области экологии и управления качеством, неудовлетворительный уровень общей системы менеджмента и высокие затраты для предприятий при внедрении системы экологического менеджмента.*

***Ключевые слова:** управление качеством, система экологического менеджмента, фаза качества среды, окружающая среда, предприятия.*

***Введение.** В Российской Федерации с 2016 по 2020 год наблюдается снижение доли утилизованного и обезвреженного количества отходов от общего количества образованных отходов производства и потребления. Динамика изменения представлена на рисунке [7]. В основном доли варьируются от 49,3 до 59,6 % (за 2020 год было утилизировано и обезврежено всего 3 429 млн тонн отходов из 6 955,7 млн тонн; за 2016 год – 3 243,7 млн тонн из 5 441,3 млн тонн), т. е. минимум 40,4 % отходов от производства попадают в окружающую среду, тем самым загрязняя ее и вредя здоровью человека.*

*Причины медленного перехода предприятий от фазы менеджмента качества к фазе качества среды, на которой должно быть обеспечено уменьшение неблагоприятных воздействий на окружающую среду, являются актуальной проблемой.*



Динамика образования и утилизации отходов производства и потребления

Переход к фазе качества среды подразумевает внедрение системы экологического менеджмента. В соответствии с ГОСТ Р ИСО 14001-2016 под системой экологического менеджмента следует понимать часть системы менеджмента, используемую для управления экологическими аспектами, выполнения принятых обязательств и учитывающую риски и возможности [1].

Таким образом, целью данного исследования является выявление причин низкой популярности системы экологического менеджмента на российских предприятиях.

*Результаты исследования.* Медленный переход к фазе качества среды обусловлен тем, что при внедрении системы экологического менеджмента предприятия сталкиваются с различными проблемами. А.Е. Иванченко и А.В. Паловян выделяют, в частности, проблемы, связанные с управлением человеческими ресурсами:

1) «...специалисты в области экологии не имеют достаточного практического опыта, знаний и квалификации в разработке и внедрении данной системы управления. А специалисты отдела качества, имеющие опыт в этой сфере деятельности, не имеют определенных специфических знаний в области экологического законодательства, методов и технологий решения проблем охраны окружающей среды» [3];

2) сотрудники не понимают значения системы и не имеют стимула для ее внедрения;

3) у сотрудников и у руководителей различные взгляды на цели ее внедрения.

Важность решения проблем, связанных с управлением человеческими ресурсами при внедрении экологического менеджмента, подтверждается международным исследованием в области управления предприятием и экологического управления, проводимым техническим университетом Дрездена в 2017 году (участие приняли 2 500 крупнейших Германских компаний). При обработке ответов на вопросы по управлению предприятием и окружающей средой ученые пришли к выводу, что «работники являются основными заинтересованными сторонами с точки зрения управления окружающей средой, в то время как банки и инвесторы играют менее важную роль» [6].

Е.В. Долганова и А.Л. Сергеев выделяют такую проблему, близко связанную с предыдущей, как неудовлетворительный уровень общей системы менеджмента на

предприятиях [2]. Это происходит потому, что система экологического менеджмента внедряется в общую систему менеджмента, т. е. неразрывно с ней связана и должна быть ее неотъемлемой частью. Также авторы отмечают: «...для промышленного сектора России характерен низкий уровень менеджмента, что проявляется в недостаточном использовании современных способов планирования и анализа результативности» [2].

Следует отметить мнение А.Е. Иванченко и А.В. Паловян о том, что положительными моментами после внедрения системы экологического менеджмента будут:

- 1) повышение сознательности работников в отношении охраны окружающей среды;
- 2) документирование существующих процессов и определение зон ответственности между подразделениями;
- 3) систематический контроль за деятельностью подразделений [3].

Е.М. Постникова с соавторами выделяют такую проблему, как высокие издержки для предприятия при внедрении системы экологического менеджмента [4]. Прежде всего, это издержки, связанные с приобретением или модернизацией природоохранного оборудования. Помимо этого, необходимы затраты на информационную работу с общественностью, проведение научно-исследовательских работ по экологической тематике и экологического аудита. После успешного прохождения аудита неизбежны затраты на получение сертификата соответствия. Н.В. Святохо и Р.А. Тимаев отмечают, что если решить проблему высоких издержек, связанных с приобретением или модернизацией природоохранного оборудования, то положительным эффектом от внедрения системы экологического менеджмента будет «снижение себестоимости продукции вследствие более рационального использования ресурсов, их экономии, сокращения или даже устранения загрязнения, отходов и, как следствие, повышение конкурентоспособности предприятия» [5]. К этому мнению склоняются также Е.В. Долганова и А.Л. Сергеев, которые полагают, что положительным эффектом будет «организация рационального использования ресурсов и материалов» [2].

*Заключение.* Обзор научной литературы позволил определить следующие проблемы внедрения системы экологического менеджмента на российских предприятиях:

- 1) связанные с управлением человеческими ресурсами – проявляются в отсутствии заинтересованности персонала, низком уровне квалификации специалистов в области экологии и управления качеством при внедрении экологического менеджмента;
- 2) неудовлетворительный уровень общей системы менеджмента на предприятиях – проявляется в медленном внедрении руководителями современных способов управления, планирования и адаптации к изменяющимся условиям функционирования;
- 3) высокие издержки для предприятий при внедрении системы экологического менеджмента – являются неизбежными и существенно влияют на принятие решения о внедрении данной системы.

На наш взгляд, в первую очередь предприятие должно решить проблемы, связанные с управлением человеческими ресурсами, поскольку именно работники являются фундаментом при внедрении экологического менеджмента: если у персонала не будет стимула, знаний, опыта и умений в данной сфере, то и все последующие вопросы не будут решаться должным образом.

Решению проблем, обозначенных в данной работе, будут посвящены последующие научные исследования коллектива, что, несомненно, будет содействовать достижению баланса между обществом, экономикой и окружающей средой – тремя составляющими устойчивости.

#### **Библиографический список**

1. ГОСТ Р ИСО 14001-2016. Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по применению: национальный стандарт Российской Федерации. URL: <https://docs.cntd.ru/document/1200134681?ysclid=l48eaf7zsk610071399> (дата обращения: 31.05.2022).
2. Долганова Е.В., Сергеев А.Л. Проблемы развития системы экологического менеджмента в России и пути их решения // Наука через призму времени. 2018. № 8 (17). С. 56–61. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=35358711> (дата обращения: 31.05.2022).
3. Иванченко А.Е., Паловян А.В. Проблемы внедрения системы экологического менеджмента на предприятии // Вестник СНО. 2021. Т. 3. № 13. С. 128–132. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=46323078> (дата обращения: 31.05.2022).
4. Экологический менеджмент: проблемы и перспективы внедрения на предприятиях РФ / Е.М. Постникова, С.А. Халитова, Е.А. Зюзина, К.В. Коптева // Актуальные проблемы управления в электронной экономике. Одиннадцатые ходыревские чтения: сборник материалов Международной научно-практической конференции (Курск, 1 июня 2018 г.). Курск: Курский государственный университет, 2018. С. 191–193. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=37071251> (дата обращения: 31.05.2022).
5. Святохо Н.В., Абдурашидович Т.М. Система экологического менеджмента промышленного предприятия: сущность, стандарты, этапы внедрения // Научный вестник: финансы, банки, инвестиции. 2020. № 1 (50). С. 178–186. URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=43108546> (дата обращения: 31.05.2022).
6. Internationale Studie zur Unternehmenssteuerung und zum Umweltmanagement / Thomas W. Günther, Stefanie Einhorn, Jan Endrikat, Xaver Heinicke, Marc Janka, Edeltraud Günther, Bernhard Fietz, Matthias Walz. Dresden: Technische Universität Dresden, 2017. 80 p.
7. Росстат: официальный сайт. URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/11194> (дата обращения: 01.06.2022).

#### **INTRODUCTION OF ENVIRONMENTAL MANAGEMENT AS A BASIS FOR THE TRANSITION OF RUSSIAN ENTERPRISES TO A NEW SPHERE OF QUALITY MANAGEMENT**

**G.G. Skvortsova, M.A. Pavlov, M.E. Chub**  
Tver State Technical University, Tver

***Abstract.** The article discusses the main reasons for the low popularity of the environmental management system at Russian enterprises. The introduction of such a system at enterprises is an important stage for society, since almost half of the waste from production and consumption is not disposed of or neutralized, but enters the environment, thereby polluting it and harming human health. The introduction of an environmental management system is important because it helps to make the transition of the enterprise to a new increased level of quality management, i.e. from the phase of quality management to*

*the phase of environmental quality. As a result of the analysis of scientific papers, the main problems faced by the enterprise when implementing an environmental management system were identified: lack of interest of personnel and low level of qualification of specialists in the field of ecology and quality management, unsatisfactory level of the overall management system and high costs for enterprises when implementing an environmental management system.*

**Keywords:** *quality management, environmental management system, environmental quality phase, environment, enterprises.*

*Об авторах:*

СКВОРЦОВА Галина Геннадьевна – кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и управления производством, Тверской государственной технической университет, Тверь, Россия; e-mail: gala-skvortsova@yandex.ru

ПАВЛОВ Максим Алексеевич – магистрант кафедры экономики и управления производством, Тверской государственной технической университет, Тверь, Россия; e-mail: maksim.pawlow@yandex.ru

ЧУБ Марк Евгеньевич – магистрант кафедры экономики и управления производством, Тверской государственной технической университет, Тверь, Россия; e-mail: mark.chub@yandex.ru

*About the authors:*

SKVORTSOVA Galina Gennadievna – Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Economics and Production Management, Tver State Technical University, Tver, Russia; e-mail: gala-skvortsova@yandex.ru

PAVLOV Maxim Alekseevich – Master Student of the Department of Economics and Production Management, Tver State Technical University, Tver, Russia; e-mail: maksim.pawlow@yandex.ru

CHUB Mark Evgenievich – Master Student of the Department of Economics and Production Management, Tver State Technical University, Tver, Russia; e-mail: mark.chub@yandex.ru

УДК 658.56:637.5(470+571)

## **ПРОБЛЕМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ КАЧЕСТВА МЯСНЫХ ПРОДУКТОВ В РФ В УСЛОВИЯХ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ**

**Г.Г. Скворцова, Е.А. Решетнюк**

Тверской государственной технической университет, г. Тверь

© Скворцова Г.Г., Решетнюк Е.А., 2023

DOI: 10.46573/2409-1391-2023-1-55-59

**Аннотация.** *В статье рассматриваются проблемы обеспечения качества и безопасного потребления мяса и мясных продуктов, производимых в России. Сокращение импорта мяса и мясной продукции в РФ ставит перед отечественными производителями задачу не только восполнить дефицит, но и обеспечить население страны безопасной и качественной пищевой продукцией. Обзор научной литературы позволил выявить следующие ключевые проблемы: отсутствие функциональных добавок, поступающих на рынок России из стран*