

## ОЦЕНКА ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА ТВЕРСКОЙ ОБЛАСТИ

Н.Ю. Мутовкина

Тверской государственный технический университет, г. Тверь

© Мутовкина Н.Ю., 2025

DOI: 10.46573/2409-1391-2025-4-75-93

**Аннотация.** В статье представлена комплексная оценка инвестиционного климата региона на примере Тверской области как одной из ведущих областей Центрального федерального округа России в технико-экономическом и научном прогрессе. Оценка основана на выделении прямых и косвенных характеристик инвестиционного климата, сборе данных по заявленным характеристикам, анализе данных с использованием статистических методов, рейтинговом анализе. Источниками информации являются сайты официальной статистической отчетности и данные рейтинговых агентств. В статье рассчитаны показатели, характеризующие инвестиционный климат Тверской области, в сопоставлении с официальными рейтинговыми оценками. Инструментарий исследования составили статистические методы, методы системного анализа и экспертных оценок. Результаты исследования могут быть использованы для выработки рекомендаций по усилению инвестиционного потенциала Тверской области, снижению инвестиционных рисков и повышению ее инвестиционной привлекательности.

**Ключевые слова:** инвестиционный климат, методика оценки, инвестиционный потенциал, инвестиционный риск, инвестиционная привлекательность, системный анализ, коэффициенты локализации.

**Введение.** Анализ и оценка инвестиционного климата как на макро-, так и на мезоуровне крайне важны для формирования представления о страновых и региональных перспективах развития, эффективности инвестиций, возможностях повышения уровня благосостояния населения. Согласно системному подходу, инвестиционный климат страны, региона следует рассматривать как многогранную и многоэлементную систему условий, от которых зависят желание и возможности потенциальных инвесторов развивать бизнес на обозначенной территории. Инвестиционный климат складывается под влиянием как управляемых, так и неуправляемых факторов. К управляемым относятся социогенные факторы, например: государственные меры поддержки предпринимательства; нормативно-правовое регулирование предпринимательской деятельности, в том числе налоговое; выстраивание взаимодействия бизнеса и власти, уровень развития транспортной, организационной, информационной инфраструктуры – все то, что зависит от человека. Неуправляемые факторы – природные условия (климат, ландшафт), уровень обеспеченности природными ресурсами и виды этих ресурсов, этнические особенности, специфика исторически сложившегося регионального рынка и т.п.

Принятие решения инвестором о развитии бизнеса на той или иной территории зависит от следующих характеристик инвестиционного климата: политической стабильности, степени взаимопонимания бизнеса и власти, экономической политики, уровня бедности населения и преступности в регионе, рынка труда и трудового

потенциала, уровня развития инфраструктуры для бизнеса, степени защищенности предпринимателей от бюрократических барьеров, коррупции и других негативных явлений. Инвестиционный климат в общем случае характеризуется двумя критериями: инвестиционным потенциалом и инвестиционным риском. Инвестиционный потенциал формируется под влиянием благоприятных факторов и условий, инвестиционный риск, напротив, связан с негативными явлениями и процессами, которые будут препятствовать развитию бизнеса. К таким явлениям и процессам относятся «оторванность» управленческих структур от реального бизнеса, низкий уровень государственной поддержки предпринимательской активности, отток экономически активного населения, высокие ставки по кредитам, монополизация большинства отраслей экономики и высокий уровень конкуренции, высокий уровень коррупции и др. Чем выше инвестиционный потенциал региона, тем регион привлекательнее для инвесторов, однако с увеличением уровня инвестиционного риска его привлекательность снижается.

Цель исследования состоит в комплексном оценивании инвестиционного климата в Тверской области для получения целостной картины инвестиционного потенциала и инвестиционной привлекательности региона.

**Материалы и методы.** Методология исследования инвестиционного климата всегда вызывала интерес в научных кругах в силу важности привлечения инвестиций как движущей силы развития региональной экономики. Инвестиционный климат региона определяет его инвестиционную привлекательность, которая, в свою очередь, является основным фактором инвестиционной активности [1]. Инвестиционно привлекательным для инвестора является тот регион, вложение денежных средств в развитие которого позволяет получить прибыль не ниже планируемого уровня и в приемлемые сроки [5]. Методы оценки инвестиционного климата характеризуются большим разнообразием и классифицируются по нескольким признакам. Так, в статье [6] представлена классификация методов по происхождению, масштабам оценки, горизонту применения и виду оценки. Последний признак является, пожалуй, наиболее информативным. Согласно ему, методы оценки инвестиционного климата подразделяются на балльные, универсальные и сравнительные. Все они имеют свои достоинства и недостатки. Использование какого-то одного метода не позволяет отразить все региональные особенности, учесть важные оценочные аспекты. Например, балльные методы обладают высокой субъективностью при расчете отдельных характеристик, риском выбора не самых важных факторов для ранжирования, включают только количественные характеристики и т.д. [2]. В соответствии с типологизацией инвестиционного климата, предложенной в статье [8], можно выделить регионы с крайне неблагоприятным, неблагоприятным, средним, умеренно-благоприятным и благоприятным инвестиционным климатом, однако отнесение конкретного региона к тому или иному типу подчас неоднозначно и крайне условно из-за нечеткости оценочных границ типов. Поэтому в методике оценки инвестиционного климата необходимо предусмотреть возможности оценки как количественных, так и качественных характеристик, их сравнения в региональном разрезе, учесть косвенные признаки инвестиционной привлекательности и рисков, минимизировать субъективность суждений оценщиков, а также иметь унифицированную оценочную шкалу с возможностью указания вероятности перехода региона по критерию инвестиционной привлекательности из одной группы в другую.

Оценивание инвестиционного климата в регионе предлагается выполнять поэтапно.

1. Анализ косвенных характеристик инвестиционного климата. К ним относятся показатели демографии организаций; среднемесячная начисленная заработная плата работников организаций; размер вклада физических лиц в кредитных организациях (на душу населения); уровень цифровизации; уровень государственной поддержки бизнеса; наличие квалифицированных кадров; региональные особенности: площадь территории, численность населения и его состав, климатические условия, степень и характер освоения земель (лесная или степная местность, промышленная или сельскохозяйственная территория, урбанизированная или сельская); уровень развития транспортной инфраструктуры. Косвенные характеристики в оценивании инвестиционного климата региона играют не меньшую роль, чем прямые показатели. Например, если в регионе преобладает стареющее население, наблюдается отток молодежи, то вряд ли можно говорить о высоком уровне обеспеченности региона квалифицированными трудовыми ресурсами. Именно с косвенных показателей и рекомендуется начинать оценочную процедуру.

2. Анализ прямых характеристик инвестиционного климата. Прямые характеристики здесь выступают объемы инвестиций в основной капитал, валовой региональный продукт на душу населения, уровень инновационной активности организаций и показатели их предпринимательской активности.

3. Анализ распределения среднесписочной численности населения по видам экономической деятельности. Выявление наиболее и наименее освоенных отраслей экономики (видов экономической деятельности). Расчет коэффициентов локализации и концентрации.

Коэффициенты локализации представляют собой эффективный способ количественного измерения специализации региона в определенном виде экономической деятельности по сравнению с общестрановым уровнем [3]. Коэффициент локализации позволяет сравнить, например, городские и региональные экономические характеристики (переменные), такие как занятость, валовая добавленная стоимость, инвестиции, торговый оборот и другие, и выявить отраслевую (промышленную) специализацию. Наиболее распространенным является коэффициент локализации производства, характеризующий степень концентрации данной отрасли на выбранной для инвестиционной деятельности территории [10]. Его можно рассчитать по среднесписочной численности занятых. Для этого применяется формула

$$LQ_i = \frac{l_i}{\sum l_i} \cdot \frac{\sum L_i}{L_i}, \quad (1)$$

где  $l_i$  – количество занятых в  $i$ -й отрасли в регионе;

$L_i$  – количество занятых в  $i$ -й отрасли в стране.

Если значение коэффициента локализации больше единицы, то удельный вес данной отрасли в отраслевой структуре региона превышает аналогичный странный показатель. Это свидетельствует о том, что отрасль является отраслью специализации региона, а значит, привлекательна для инвестирования. В противном случае отрасль может считаться свободной от конкуренции, но инвестиционно непривлекательной [14]. Высокие значения коэффициента локализации указывают на высокий уровень конкуренции в отраслях.

Для выделения свободных видов экономической деятельности рассчитываются также коэффициенты концентрации: сначала определяются относительные показатели отраслевой структуры (в процентах или долях) по формуле (2), а затем суммируются наибольшие значения, пока сумма не превысит некоторое критическое число ( $\gamma$ ), например, 55 % (3). Число  $\gamma$  является экспертной оценкой.

$$d_i = \frac{l_i}{\sum l_i} \cdot 100 \%, \quad (2)$$

$$K = \sum d_i \approx \gamma. \quad (3)$$

Отрасли (виды экономической деятельности), не вошедшие в расчет коэффициента концентрации ( $K$ ), могут считаться незанятыми.

4. Получение агрегированной оценки инвестиционного климата региона путем обобщения полученных оценок косвенных и прямых характеристик, а также разработка рекомендаций для потенциальных инвесторов по результатам анализа наиболее и наименее освоенных отраслей экономики (видов экономической деятельности).

Далее рассмотренная методика применялась для анализа и оценки инвестиционного климата в Тверском регионе.

**Первый этап.** В табл. 1 представлены основные показатели, характеризующие Тверскую область и являющиеся косвенными индикаторами для потенциальных инвесторов. Источниками данной информации послужили официальные интернет-ресурсы: статистические сборники [21, 24], сайт Главного управления МЧС России по Тверской области [4], сайт Правительства Тверской области [11], сайт Банка России [20], сайты служб государственной статистики [12, 13, 25]; нормативно-правовые документы [15].

Таблица 1

Основные характеристики Тверского региона

№ п/п	Показатель	Характеристика
1	Географическое положение	Регион расположен в северо-западной части России, входит в состав Центрального федерального округа (ЦФО). Протяженность с запада на восток – 450 км, с севера на юг – 250 км. Расстояние от областного центра до Москвы – 167 км, до Санкт-Петербурга – 485 км
2	Площадь	По занимаемой территории область одна из самых больших в европейской части России, 84 200 км <sup>2</sup>
3	Климат	Умеренно-континентальный, благоприятный для жизни и хозяйствования
4	Соседние регионы	На севере граничит с Вологодской областью, на северо-западе – с Новгородской, на востоке – с Ярославской, на западе – с Псковской, на юге – со Смоленской и на юго-востоке – с Московской
5	Население	На 01.01.2025 численность населения области составила 1 200 364 чел.: 915 597 чел. (76,28 %) – городские жители и 284 767 чел. (23,72 %) – сельские жители. Плотность – 14,25 чел/км <sup>2</sup> .

Продолжение табл. 1

№ п/п	Показатель	Характеристика
		<p>Численность родившихся в 2023 г. составила 8 390 чел., в 2024 г. – 8 064 чел.; численность умерших в 2023 г. составила 19 593 чел., в 2024 г. – 19 758 чел.</p> <p>На 01.01.2024 возрастная структура населения следующая: моложе трудоспособного возраста (0–15 лет) – 196 517 чел.; трудоспособного возраста (мужчины 16–62 года, женщины 16–57 лет) – 674 507 чел.; старше трудоспособного возраста (мужчины 63 и более лет, женщины 58 и более лет) – 328 723 чел. В группах до 44 лет незначительно превалирует мужское население, после 44 лет – значительное превосходство женского населения</p>
6	Водные ресурсы	<p>Регион богат водными ресурсами. Насчитывается более 500 крупных озер, в том числе озеро Селигер; протекает около 1 000 больших и малых рек, общей протяженностью свыше 17 000 км. В Тверской области берут начало такие крупные реки, как Волга и Западная Двина. Здесь расположены девять водохранилищ искусственного происхождения, крупнейшие из них: Иваньковское, Рыбинское и Угличское. В западной части области на Валдайской возвышенности формируются источники питьевой воды для европейской части России, Белоруссии, Украины и стран Балтии</p>
7	Лесные ресурсы	<p>Более половины территории области покрыто лесами, относящимися к типу смешанных или хвойно-широколиственных</p>
8	Полезные ископаемые	<p>Регион обладает значительными запасами полезных ископаемых: песчано-гравийными материалами, песками строительными и силикатными, легкоплавкими и огнеупорными глинами, известняками различного назначения, торфом, сапропелем, пресными подземными водами, бурым углем. Многие их разновидности (керамические и каолиновые глины, кварцевые пески высокой чистоты, мраморные известняки типа «Старицкий белый камень» и др.) имеют уникальные потребительские свойства. В Тверской области находятся наиболее значительные запасы торфа – 2 051 млн т. По масштабам добычи область занимает одно из ведущих мест в России. В промышленном масштабе освоено 43 месторождения торфа общей площадью около 300 000 га</p>
9	Минеральные воды	<p>В регионе есть подземные минеральные воды, которые используются в качестве лечебно-столовых, а также для водолечения на курортах</p>
10	Транспортная сеть	<p>Через территорию региона проходят две автомобильные дороги международного значения «Москва – Санкт-Петербург» и «Москва – Рига», которые связывают область со странами Балтии, Финляндией. В состав транспортного комплекса региона входят также участки Октябрьской</p>

Продолжение табл. 1

№ п/п	Показатель	Характеристика
		железной дороги «Москва – Санкт-Петербург», «Москва – Рига», «Рыбинск – Бологое – Псков – Рига», «Москва – Сонково – Санкт-Петербург» и самый крупный на верхней Волге тверской порт с грузовым причалом, позволяющим обслуживать суда типа «река-море» с осадкой до 4 метров. В Твери расположен международный аэропорт «Мигалово» с взлетно-посадочной полосой для обслуживания самолетов крупнотоннажной транспортной авиации
11	Прожиточный минимум, руб./месяц	На 2025 г. составляет на душу населения – 17 378, для трудоспособного населения – 18 942, для пенсионеров – 14 945, для детей – 16 857
12	Среднедушевой денежный доход, руб./месяц	Характерна возрастающая тенденция: в I квартале 2024 г. – 39 382, во II кв. – 46 077, в III кв. – 49 777
13	Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата, руб.	В ноябре 2022 г. – 45 365 (9-е место по ЦФО из 17 областей без учета г. Москвы, на 1-м месте – Московская область), в ноябре 2023 г. – 55 804 (9-е место по ЦФО), в ноябре 2024 г. – 63 888 (8-е место по ЦФО)
14	Средняя стоимость 1 м <sup>2</sup> жилья, руб.	Динамика цен на первичном рынке (на конец IV квартала): 2022 г. – 86 532 (6-е место в ЦФО по убыванию стоимости, за исключением г. Москвы), 2023 г. – 92 351 (7-е место), 2024 г. – 101 173 (8-е место). Динамика цен на вторичном рынке (на конец IV квартала): 2022 г. – 83 066 (2-е место в ЦФО по убыванию стоимости, за исключением г. Москвы), 2023 г. – 86 674 (6-е место), 2024 г. – 89 666 (6-е место)
15	Вклады в кредитных организациях, млн руб.	Физических лиц (с учетом счетов эскроу) на 1 января (ранжирование по ЦФО в порядке убывания величины, без учета г. Москвы): 2022 г. – 193 999 (7-е место), 2023 г. – 221 687 (8-е место), 2024 г. – 267 423 (8-е место), 2025 г. – 326 334 (8-е место). Депозиты юридических лиц (без учета средств индивидуальных предпринимателей), на 1 января: 2022 г. – 27 552 (10-е место), 2023 г. – 44 579 (9-е место), 2024 г. – 42 577 (10-е место), 2025 г. – 67 120 (9-е место)
16	Занятость населения	Численность занятых в возрасте 15 лет и старше: в 2021 г. – 622 082, в 2022 г. – 612 891, в 2023 г. – 614 075 чел. Уровень занятости населения в возрасте 15 лет и старше: в 2021 г. – 58,7, в 2022 г. – 58,5, в 2023 г. – 59,4 %. Потенциальная рабочая сила в возрасте 15 лет и старше: в 2021 г. – 17 400, в 2022 г. – 15 500, в 2023 г. – 13 800 чел. Заявленная работодателями потребность в работниках на 01.02.2025 составила 12 200 чел., из них ИТР и служащие – 5 100, рабочие профессии – 7 100 чел.

*Окончание табл. 1*

№ п/п	Показатель	Характеристика
		Информация о наиболее востребованных сферах деятельности и профессиях, зарплатных диапазонах представлена на сайте Правительства Тверской области [11] и периодически обновляется

Таким образом, выгодное географическое положение Тверской области и достаточно высокий уровень развития транспортной инфраструктуры формируют противоречивый эффект: с одной стороны, способствуют привлечению инвестиций из других областей и городов федерального значения, развитию экономики региона; с другой – выступают предпосылками для оттока трудовых ресурсов. Соседство Тверского региона с г. Москвой и Московской областью делает его привлекательным для столичных инвесторов, но обостряет желание его жителей сменить место жительства из-за возможности зарабатывать в Москве и Московской области намного больше. Тем не менее отрицательную межрегиональную миграцию как раз так и можно сократить путем размещения на территории Тверской области новых бизнес-объектов и предоставления жителям рабочих мест с более высокой заработной платой. Нивелирование различий в уровне оплаты труда в Тверской и граничащих с ней областях при одновременном развитии в регионе производственных технологий, цифровизации бизнеса представляется эффективной мерой для повышения интереса населения к развитию Тверского региона.

В настоящее время доходы населения Тверской области имеют тенденцию к росту, но незначительными темпами. Это касается как среднедушевого денежного дохода, так и среднемесячной заработной платы. Закономерно, что при этом наблюдается рост вкладов населения и депозитов юридических лиц.

Основными сферами деятельности, в которых наблюдается нехватка кадров (требуется более 1 000 работников в каждой), на 1 февраля 2025 года являются обрабатывающее производство, здравоохранение и социальные услуги, государственное управление и обеспечение военной безопасности, социальное обеспечение, сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство [11].

Важные косвенные характеристики инвестиционного климата – показатели демографии хозяйствующих субъектов. На рис. 1 показаны изменения коэффициентов рождаемости и ликвидации тверских компаний.

Коэффициент рождаемости организаций представляет собой отношение количества зарегистрированных за отчетный период организаций к среднему количеству организаций, учтенных в Статрегистре Росстата, выраженное в промилле. Коэффициент официальной ликвидации организаций – отношение количества официально ликвидированных за отчетный период организаций к среднему количеству организаций, учтенных в Статрегистре Росстата, выраженное в промилле [13].

Как видно из рис. 1, количество активных хозяйствующих субъектов в Тверской области демонстрирует убывающую тенденцию; коэффициент официальной ликвидации намного превышает коэффициент рождаемости. Минимальное превышение зафиксировано в 2023 году и составило 9,2 ‰, но в 2024 году оно увеличилось до 17,6 ‰. Эти факты свидетельствуют об упадке предпринимательской активности. В 2024 году Тверская область по коэффициенту рождаемости организаций была на 9-м месте среди 18 субъектов ЦФО (на 1-м месте г. Москва (143,1 ‰), на втором – Московская область (84,7 ‰), на последнем – Ярославская область (38,3 ‰)).

По коэффициенту официальной ликвидации Тверская область в 2024 году находилась на 7-м месте (на 1-м месте – Тамбовская область (113,3 ‰), на 2-м – г. Москва (95,8 ‰), на последнем – Костромская область (48,7 ‰)). По количеству активных предприятий, как и по числу «угасающих», Тверская область в 2024 году была на 7-м месте по ЦФО (ранжирование по убыванию значений показателей). Одновременно с этим количество активных предприятий в 2023 году превышало количество «угасающих» компаний почти в 18 раз, а в 2024 году уже более чем в 27 раз, что может рассматриваться как положительная характеристика инвестиционного климата Тверского региона.

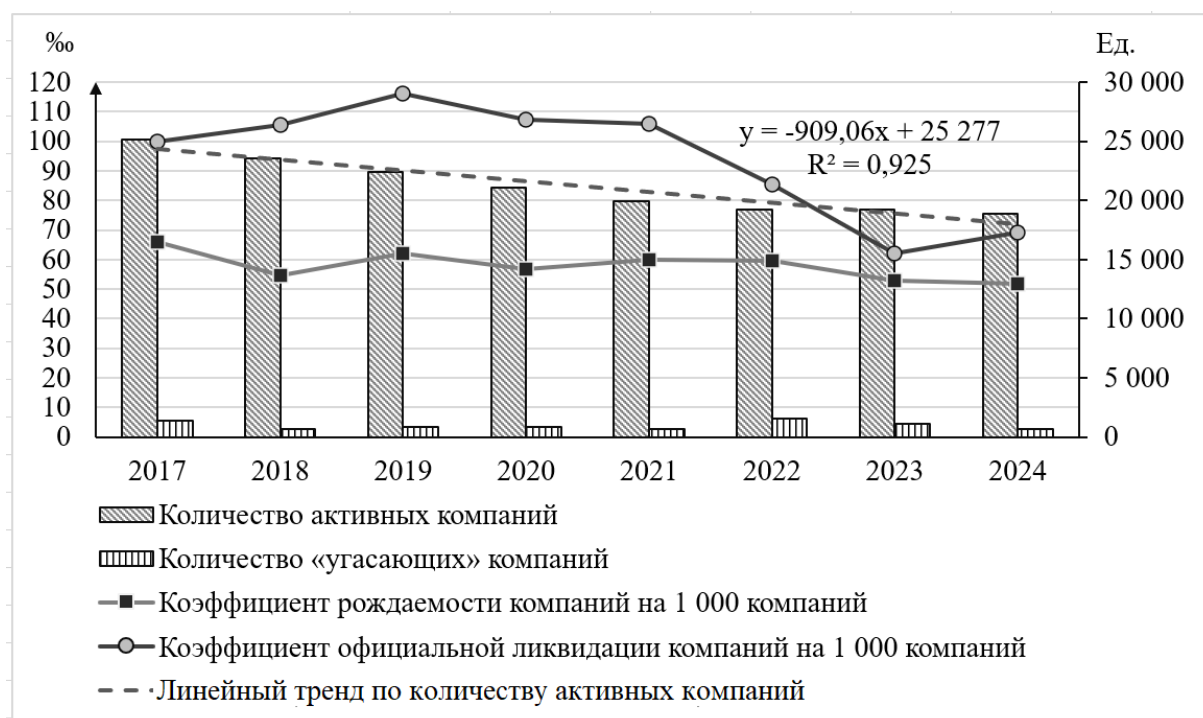


Рис. 1. Показатели демографии компаний по Тверской области за 2017–2024 годы (составлено автором на основе источника [13])

По остальным показателям предпринимательской активности предприятий – оценке роста по численности персонала и оценке роста по обороту – Тверская область в 2024 году занимала срединные позиции в ЦФО (6–13-е места).

Сложными для интерпретации косвенными характеристиками инвестиционного климата региона выступают уровень цифровизации и уровень государственной поддержки бизнеса, поскольку это качественные показатели с весьма «размытыми» оценочными границами. Поэтому потенциальным инвесторам можно рекомендовать обращение к официальным рейтингам. Так, согласно официальным источникам [9, 23], Тверская область по уровню достижения национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации» и по уровню импортонезависимости программного обеспечения в рейтинге «Цифровой зрелости» в 2023 году занимала 1-е место среди субъектов ЦФО, по внедрению платформы обратной связи – 33-е среди субъектов РФ и 7-е среди субъектов ЦФО. Согласно рейтингу инновационной активности в агропромышленном комплексе [7], Тверская область в 2024 году заняла 5-е место среди субъектов РФ по показателю «Обучение руководителей и сотрудников подведомственных учреждений основам цифровой трансформации и кибербезопасности». Количество обученных основам цифровой трансформации составило



73 %. Однако по итогам 2024 года Тверская область не вошла в список 39 регионов РФ – лидеров по цифровой трансформации [19]. Тем не менее с учетом достаточно высоких позиций в рейтингах цифровизации в предыдущие годы и разработки региональных программ цифрового развития Тверская область обладает хорошим потенциалом для усиления цифровизации экономики. В качестве обобщенного показателя государственной поддержки бизнеса следует рассматривать факты поддержки, включающие такие индикаторы, как количество ее получателей и объемы. Эта информация представлена на сайте Единого реестра субъектов малого и среднего предпринимательства – получателей поддержки [22]. На рис. 2 показана динамика размеров поддержки.



Рис. 2. Поддержка субъектов малого и среднего предпринимательства в Тверской области и ЦФО, руб. (составлено по данным из источника [22])

Как видно из рис. 2, наблюдается убывающая тенденция, которая характерна не только для Тверской области, но и ЦФО, РФ в целом. Отчасти это вызвано снижением числа обратившихся за поддержкой, что логично соотносится с показателями демографии компаний (см. рис. 1).

**Второй этап.** Объемы инвестиций в основной капитал по Тверской области обладают положительной динамикой с 2021 года (рис. 3). Причем в 2023 году зафиксирован небывалый за последние 19 лет наблюдений рост (158,7 %). В январе–сентябре 2024 года инвестиции в основной капитал по Тверской области составили 107 365,6 млн руб., что на 24,9 % больше, чем в аналогичный период 2023 года [12]. Большая часть этой суммы была инвестирована в здания (кроме жилых) и сооружения, а также в улучшение земель (51,8 %), в обновление производственных фондов – 38 %.

В 2023 году объем инвестиций в основной капитал по Тверской области составил 141 310 млн руб., что позволило ей занять 8-е место по величине инвестиций среди 17 субъектов ЦФО после Владимирской области (на 1-м месте традиционно г. Москва, на втором – Московская область). В 2024 году рост объема инвестиций продолжился (179 882,7 млн руб.) [12], но темп роста замедлился и составил 127,3 % по отношению к 2023 году. Наибольшая доля инвестиций – это здания (кроме жилых) и

сооружения, расходы на улучшение земель (51,8 %), а также машины и оборудование (35,2 %).



Рис. 3. Темпы роста инвестиций в основной капитал, %  
(составлено автором на основе данных Росстата)

Валовой региональный продукт на душу населения также демонстрирует положительную динамику: в 2022 году он составлял 516 488,8 руб., в 2023 году – 561 434,5 руб., в 2024 году – 666 464,5 руб. Этому способствует рост среднегодовой остаточной стоимости основных фондов, платежеспособного спроса на товары и услуги, уровня финансовых ресурсов. Научно-технический прогресс, определяемый объемами получаемой, создаваемой и используемой информации, а также инновационной продукции, является одним из драйверов инвестиционного потенциала региона. Показатели инновационной деятельности организаций Тверской области имеют положительную динамику: увеличивается объем инновационных товаров и услуг, удельный вес инновационных товаров, работ, услуг в общем объеме отгруженных товаров, выполненных работ, услуг, а также затраты на инновационную деятельность [12]. По региональному индексу развития инноваций Тверская область входит в группу «В» – регионы с сильными инновационными системами [16].

Интегральный индекс определяется как взвешенное среднее из значений индексов по шести направлениям, соответствующим жизненному циклу инноваций: кадровый потенциал для инноваций; финансовая поддержка инноваций; развитие инновационной инфраструктуры; проведение исследований и создание разработок; трансфер технологий и коммерциализация инноваций; социально-экономические эффекты [16, с. 4].

Однако по рейтингу инновационного развития субъектов РФ, составленному Институтом статистических исследований и экономики знаний НИУ ВШЭ, Тверская область в 2024 году по-прежнему находится в третьей группе и ухудшила свои позиции, переместившись с 56-го места в 2021 году на 66-е (из 86 рассматриваемых субъектов РФ) со значением российского регионального инновационного индекса

(РРИИ) 0,2710 [17, с. 21]. Рейтинг инновационного развития субъектов РФ основан на упорядочивании субъектов страны по убыванию значений РРИИ. Индекс сформирован на базе 55 показателей, сгруппированных в 15 специализированных рубрик и распределенных по 5 тематическим блокам, что обеспечивает возможность расчета соответствующих индексов: «Социально-экономические условия инновационной деятельности» (ИСЭУ), «Научно-технический потенциал» (ИНТП), «Инновационная деятельность» (ИИД), «Экспортная активность» (ИЭА) и «Качество инновационной политики» (ИКИП) [17, с. 14]. В настоящее время на сайте НИУ ВШЭ опубликовано 9 выпусков аналитических докладов «Рейтинг инновационного развития субъектов Российской Федерации» [18]. В табл. 2 представлена динамика рейтинга Тверской области на основе информации с сайта [18].

Таблица 2

Динамика рейтинга Тверской области  
по российскому региональному инновационному индексу

Индекс		Годы									
		2008	2010	2012	2013	2014	2015	2017	2018/19	2021	2024
ИСЭУ		64	57–58	64	60	65	74	73	70	63	59
ИНТП		19	31–32	33	19	22	35	28	27	52	64
ИИД		48–49	60	56	45	63	58	25	39	45	48
ИЭА		–	–	–	–	–	–	57	57	51	51
ИКИП		33–42	34–35	9	30	13	16	36	28	53	72
РРИИ	Значение	0,332	0,357	0,390 8	0,372 9	0,371 5	0,345 3	0,327 7	0,325 1	0,317 1	0,271 0
	Группа	II	III	II	III	II	III	II	III	III	III
	Место	34	43	29	30	29	32	47	48	56	66

С 2014 года позиция Тверской области в плане инновационной активности сильно ухудшилась. Среди основных негативных факторов, повлиявших на снижение рейтинга, можно выделить следующие: недостаток у предприятий собственных средств на внедрение инноваций; высокую стоимость инновационных разработок и серьезные инвестиционные риски вложения денежных средств в инновации; несогласованность интересов и задач реального бизнеса и образовательных структур; нежелание предпринимателей развивать бизнес посредством внедрения инновационных разработок на Тверской земле при возможности вложения инвестиций в московские и питерские инновации.

Недостатки данного рейтинга – интервалы времени между исследованиями весьма вариативны, нет данных за каждый год; индекс по экспортной активности появился только в 2017 году, что делает оценку менее объективной. До 2015 года в рейтинге участвовало 83 субъекта РФ, в 2015 году – 85, с 2017 года – 86.

Противоречивость рейтинговых оценок можно устранить, рассмотрев показатели официальной статистики [12, 13], например, темпы роста внутренних текущих затрат на научные исследования и разработки (рис. 4).

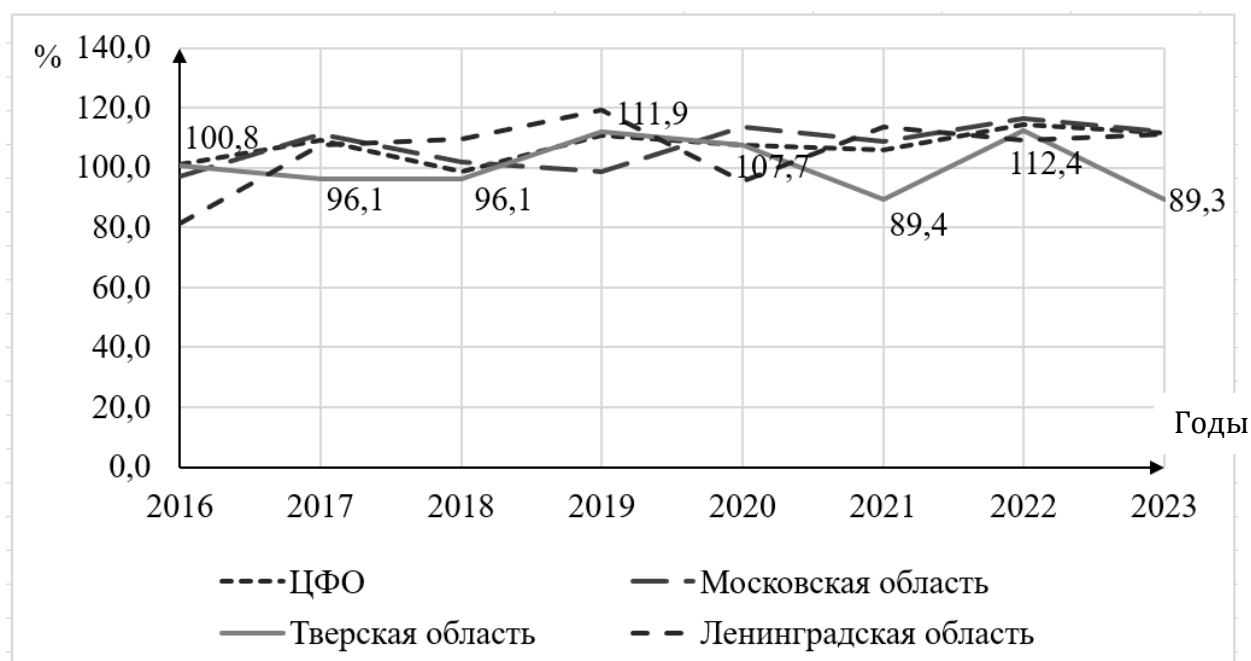


Рис. 4. Темпы роста внутренних текущих затрат на научные исследования и разработки, % (составлено автором на основе данных Росстата)

Как видно из рис. 4, в Тверской области наблюдается снижение затрат на научные исследования и разработки. В основном это связано с нежеланием частных компаний инвестировать в создание новых технологий из-за несогласованности затрат и результатов, а также существенным оттоком финансирования на оборону и военные нужды. На рис. 5 представлена динамика трех показателей развития цифрового потенциала в Тверской области. Особого внимания заслуживает уровень инновационной активности компаний, который характеризует степень участия компании в осуществлении инновационной деятельности в целом или отдельных ее видов в течение определенного периода времени. В 2017 году уровень инновационной активности компаний Тверской области, согласно 4-й редакции Руководства Осло [13], составил 16,3 % (в 3-й редакции это значение равно 8,7 %). Руководство Осло содержит конкретные рекомендации, объединяющее указания по сбору и интерпретации инновационных индикаторов с учетом возможности межстрановых сопоставлений. Последняя версия Руководства Осло (4-я по счету) издана в 2018 году. Разница в расчете связана с применением трех критериев для отнесения компании к инновационной вместо одного.

При этом прослеживается тенденция снижения показателя в последующие годы. В 4-й редакции Руководства Осло рассматриваются ранее не наблюдаемые виды экономической деятельности, входящие в разделы «Строительство», «Транспортировка и хранение», «Деятельность в области здравоохранения и социальных услуг» общероссийского классификатора видов экономической деятельности.

Удельный вес организаций, использовавших в 2023 году персональные компьютеры, составил 81 %; в среднем снижение данного показателя с 2010 года составило 1,6 %.

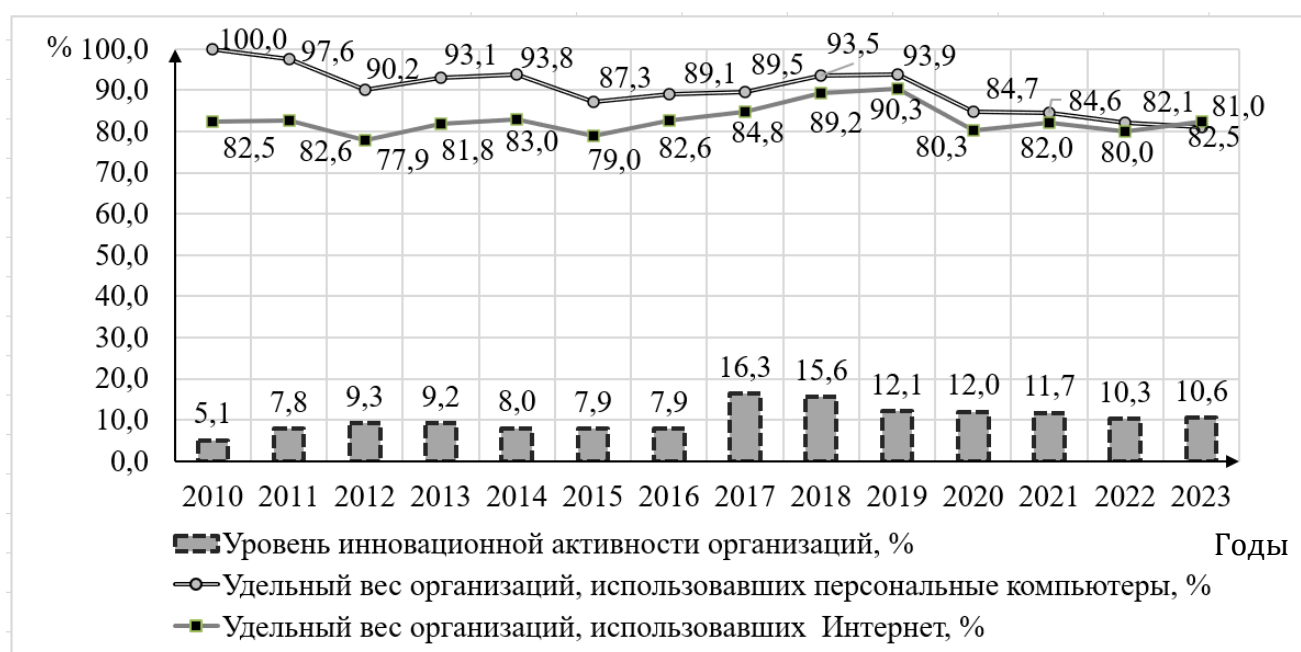


Рис. 5. Показатели развития цифрового потенциала в Тверской области в % от общего числа обследованных организаций (составлено автором на основе источников [12, 13])

Максимальное количество разработанных в Тверской области передовых производственных технологий было зафиксировано в 2018 году (12 ед.), далее наблюдается снижение этого показателя. О применении робототехники в Тверской области в 2023 году имеются следующие данные: количество замещенных рабочих мест в организациях составило 36 832 (10-е место в ЦФО), количество применяемых промышленных роботов – 191 ед. (6-е место в ЦФО), количество применяемых складских и логистических роботов – 24 ед. (9-е место в ЦФО).

**Третий этап.** Коэффициенты локализации видов экономической деятельности по Тверской области рассчитаны в табл. 3.

Таблица 3

## Коэффициенты локализации

Виды экономической деятельности	Годы				
	2019	2020	2021	2022	2023
Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	1,18	1,16	1,15	1,11	1,16
Добыча полезных ископаемых	0,12	0,12	0,12	0,12	0,11
Обрабатывающие производства	1,32	1,31	1,29	1,28	1,30
Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха	1,62	1,60	1,50	1,50	1,53
Водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений	1,19	1,18	1,21	1,17	1,17

Окончание табл. 3

Виды экономической деятельности	Годы				
	2019	2020	2021	2022	2023
Строительство	0,68	0,69	0,69	0,69	0,70
Торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов	0,99	1,01	0,96	0,96	0,94
Транспортировка и хранение	0,91	0,94	0,97	0,98	0,96
Деятельность гостиниц и предприятий общественного питания	0,86	0,91	0,93	0,96	0,94
Деятельность в области информации и связи	0,92	0,92	0,94	0,97	0,96
Деятельность финансовая и страховая	0,67	0,71	0,69	0,66	0,69
Деятельность по операциям с недвижимым имуществом	0,81	0,74	0,79	0,85	0,87
Деятельность профессиональная, научная и техническая	0,64	0,65	0,70	0,68	0,66
Деятельность административная и сопутствующие дополнительные услуги	0,86	0,88	0,93	0,98	0,94
Государственное управление и обеспечение военной безопасности; социальное обеспечение	1,27	1,21	1,27	1,28	1,29
Образование	1,03	1,03	1,06	1,07	1,11
Деятельность в области здравоохранения и социальных услуг	1,05	1,03	1,05	1,06	1,05
Деятельность в области культуры, спорта, организации досуга и развлечений	1,00	1,02	0,93	0,87	0,89
Предоставление прочих видов услуг	0,76	0,78	0,80	0,85	0,85

В Тверской области 7 видов экономической деятельности являются специализацией региона: на 1-м месте – обеспечение электрической энергией, газом и паром, а замыкает перечень деятельность в области здравоохранения и социальных услуг. Ожидаемо в тройке лидеров специализации находятся обрабатывающие производства.

В табл. 4 представлены показатели структуры распределения среднесписочной численности населения по видам экономической деятельности, рассчитанные по формуле (2). Таким образом, наибольшая концентрация ресурсов наблюдается в обрабатывающих производствах (18,42 % в 2023 году), в оптовой и розничной торговле, а также в ремонте автотранспортных средств и мотоциклов (17,25 %), в образовании (8,28 %), транспортировке и хранении (7,76 %), в сельском, лесном хозяйстве, охоте, рыболовстве и рыбоводстве (7,03 %).

Таблица 4

## Показатели структуры распределения среднесписочной численности населения по видам экономической деятельности

Виды экономической деятельности	Годы				
	2019	2020	2021	2022	2023
Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	7,92	7,58	7,32	6,96	7,03
Добыча полезных ископаемых	0,20	0,19	0,19	0,21	0,19
Обрабатывающие производства	18,53	18,25	18,26	18,04	18,42
Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха	3,68	3,67	3,36	3,29	3,26
Водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений	1,18	1,16	1,21	1,17	1,13
Строительство	6,12	6,15	6,34	6,37	6,55
Торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов	18,87	18,87	18,03	17,93	17,25
Транспортировка и хранение	6,90	7,35	7,71	7,90	7,76
Деятельность гостиниц и предприятий общественного питания	2,12	2,26	2,38	2,50	2,56
Деятельность в области информации и связи	1,91	1,98	2,07	2,21	2,30
Деятельность финансовая и страховая	1,30	1,34	1,26	1,22	1,23
Деятельность по операциям с недвижимым имуществом	2,19	2,02	2,12	2,21	2,23
Деятельность профессиональная, научная и техническая	2,53	2,57	2,72	2,68	2,67
Деятельность административная и сопутствующие дополнительные услуги	2,38	2,45	2,66	2,87	2,91
Государственное управление и обеспечение военной безопасности; социальное обеспечение	6,49	6,36	6,53	6,45	6,27
Образование	7,82	7,91	7,95	7,91	8,28
Деятельность в области здравоохранения и социальных услуг	6,51	6,50	6,59	6,64	6,51
Деятельность в области культуры, спорта, организации досуга и развлечений	1,60	1,63	1,51	1,43	1,45
Предоставление прочих видов услуг	1,75	1,77	1,79	2,02	2,01

Коэффициент концентрации составляет 58,74 % и включает 5 видов экономической деятельности, перечисленных выше. Наибольшую долю в нем занимают обрабатывающие производства. Таким образом, именно этот вид экономической деятельности рассматривается как основной по критерию инвестиционной привлекательности. Однако сосредоточение как реальных, так и потенциальных инвесторов на обрабатывающем секторе влечет риски, связанные, прежде всего, с высокой чувствительностью обрабатывающих производств на изменение цен сырья и материалов, платежеспособного спроса, условий, выдвигаемых поставщиками и другими контрагентами.

**Четвертый этап.** На основе анализа косвенных и прямых характеристик инвестиционного климата Тверской области можно констатировать, что самыми

проблемными факторами, повышающими инвестиционные риски, являются неоднородность социально-экономического развития, в частности удаленность многих муниципальных образований от областного центра; плохая транспортная доступность, что делает практически нерентабельным инвестирование в развитие муниципалитетов; отток квалифицированных кадров в города федерального значения; недостаточный уровень инновационной активности организаций; несовершенства цифровых технологий, включая их уязвимость для мошеннических атак; административные барьеры в части получения разрешений на ведение бизнеса, подключения к сетям, оформления земельных участков.

Наличие этих и других проблем не позволяет говорить о Тверской области как о регионе, обладающем высокой инвестиционной привлекательностью. Однако по всем характеристикам инвестиционный потенциал в Тверской области выше, нежели инвестиционный риск. Выгодное географическое положение является важным фактором роста инвестиционного потенциала. Обеспеченность Тверского региона природными ресурсами, транспортной инфраструктурой (хотя и неоднородной), близость к другим регионам ЦФО и городам федерального значения позволяют реализовывать проекты в различных областях экономики. Количество активных предприятий продолжает снижаться, но снижается и количество «угасающих» компаний. Наличие свободных экономических ниш делает экономику Тверской области инвестиционно привлекательной. Укрепление позиций крупных обрабатывающих производств создает благоприятные условия для новых инвестиций в экономику региона. Новые инвестиции означают расширение производств, новые рабочие места, рост заработной платы, а это и есть факторы, сдерживающие отток квалифицированных кадров.

К основным рекомендациям для инвесторов следует отнести:

1) систематическое получение информации о государственной поддержке бизнеса и мерах защиты предпринимателей, гарантиях, которые могут предоставить региональные власти. Только на условиях конструктивного диалога можно строить дальнейшие планы и обсуждать варианты ведения бизнеса и вложения денежных средств;

2) системный подход к выбору вида экономической деятельности, неотъемлемой частью которого является анализ возможных выгод и рисков. Для снижения рисков необходимо диверсифицировать направления инвестирования, в качестве объектов инвестирования рекомендуется рассматривать не только обрабатывающие производства, но и сельское хозяйство, образование и научную деятельность, деятельность в области культуры, спорта, организации досуга и развлечений.

В свою очередь, для повышения инвестиционной привлекательности Тверской области, а следовательно, инвестиционной активности, необходимо:

1) развивать транспортную, информационную и цифровую инфраструктуры региона. В первую очередь следует повысить транспортную доступность отдаленных муниципалитетов, создать условия для комфортной жизни населения (обеспеченность социальными благами, повышение доступности жилья, в том числе активное применение программы по переселению из ветхого жилья и т.п.) в целях привлечения квалифицированных кадров, освоения земель и развития экономики в целом. Целесообразно разрабатывать индивидуальные программы развития муниципалитетов с учетом степени освоенности их территорий, наличия активных производств, возможности создания новых компаний;

2) обеспечивать поддержку потенциальных инвесторов с учетом интересов коренного населения. Это может быть помощь в газификации, создании необходимой



инфраструктуры, льготное кредитование, привлечение кадров, придание статуса приоритетного инвестиционного проекта, который дает налоговые и другие преимущества;

3) своевременно реагировать на запросы потенциальных инвесторов и предложения жителей по благоустройству территорий муниципальных образований, освоению земель; контролировать исполнение принятых решений, организовывать информационную поддержку инвесторов.

Только системный подход к повышению инвестиционной привлекательности, состоящий в обеспечении инфраструктуры, совместном обсуждении инвестиционных намерений, выстраивании конструктивного диалога между представителями бизнеса и власти сделает Тверскую область по-настоящему инвестиционно привлекательным регионом.

### Библиографический список

1. Александров Г.А., Скворцова Г.Г., Вязина И.В. Повышение качества методов оценки инвестиционного климата региона // Российское предпринимательство. 2017. Т. 18. № 22. С. 3473–3482.
2. Беликов А.Ю., Новикова И.Ю. Сравнительный анализ методик определения и оценки инвестиционного потенциала хозяйствующего субъекта // Известия Байкальского государственного университета. 2016. Т. 26. № 5. С. 750–757.
3. Белоусова А.В. Коэффициенты локализации: направления и методические аспекты использования (на примере дальневосточных субъектов РФ) // Региональные проблемы преобразования экономики. 2021. № 12 (134). С. 117–125.
4. Географическая характеристика Тверской области // Главное управление МЧС России по Тверской области: официальный сайт. URL: <https://69.mchs.gov.ru/glavnoe-upravlenie/harakteristika-subekta/geograficheskaya-harakteristika-tverskoy-oblasti> (дата обращения: 01.03.2025).
5. Голева Г.А. Подходы к исследованию инвестиционного климата региона: теоретико-методологические аспекты // Социально-гуманитарные знания. 2013. № 11. С. 73–80.
6. Горба В.В., Паршутин О.А. Оценка инвестиционного климата Брестской области // Научный результат. Экономические исследования. 2020. Т. 6. № 1. С. 3–14.
7. Динамический рейтинг цифровой трансформации сферы АПК: итоги 2024 года // Министерство сельского хозяйства РФ. URL: <https://mcx.gov.ru/upload/iblock/ad5/bvvvd0zfu9805pzlcwm5rk29sagnuolm.pdf> (дата обращения: 05.03.2025).
8. Зуева И.А., Саркулов И.К. Методика анализа и оценки инвестиционного климата региона // The Scientific Heritage. 2023. № 106 (106). С. 5–11.
9. Итоги работы Минцифры Тверской области за 2023 год // Министерство цифрового развития и информационных технологий Тверской области: официальный сайт. URL: <https://4822.digital/itogi2023/?ysclid=m7uwy0og5812878501> (дата обращения: 04.03.2025).
10. Караева Ф.Е. Методические аспекты выявления видов региональной экономической деятельности в целях формирования региональных промышленных кластеров // Вестник Российской академии естественных наук (Санкт-Петербург). 2012. № 3. С. 136–140.
11. Оперативная ситуация на рынке труда Тверской области (по состоянию на 01.02.2025 г.) // Правительство Тверской области: официальный сайт. URL:

- <https://тверскаяобласть.пф/sotsialnaya-sfera/trud-i-zanyatost/rynok-truda-tverskoy-oblasti/situatsiya-na-rynke-truda.php> (дата обращения: 02.03.2025).
12. Официальная статистика // Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Тверской области: официальный сайт. URL: <https://69.rosstat.gov.ru/folder/26784?ysclid=m7q2rqne58115226130> (дата обращения: 01.03.2025).
  13. Официальная статистика // Федеральная служба государственной статистики: официальный сайт. URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/10705> (дата обращения: 01.03.2025).
  14. Пиньковецкая Ю.С. К вопросу о локализации в регионах производства товаров предпринимательских структур // Известия Тульского государственного университета. Экономические и юридические науки. 2015. № 4–1. С. 297–305.
  15. О величине прожиточного минимума населения Тверской области на 2025 год: постановление Правительства Тверской области от 27 сентября 2024 года № 427-пп // Официальное опубликование правовых актов: официальный сайт. URL: <http://publication.pravo.gov.ru/document/6900202409300004?ysclid=m7pvyhjois803884575> (дата обращения: 01.03.2025).
  16. Региональный индекс развития инноваций: отчет. Москва: Ассоциация инновационных регионов России, июнь 2024 г. URL: [https://i-regions.ru/images/books/I\\_Index\\_отчет\\_в\\_макете.pdf](https://i-regions.ru/images/books/I_Index_отчет_в_макете.pdf) (дата обращения: 06.03.2025).
  17. Рейтинг инновационного развития субъектов Российской Федерации. Выпуск 9 / В.Л. Абашкин [и др.]; под ред. Л.М. Гохберга, Е.С. Куценко. М.: ИСИЭЗ ВШЭ, 2024. 248 с.
  18. Рейтинг инновационного развития субъектов РФ: статистический сборник // Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»: официальный сайт. URL: <https://www.hse.ru/primarydata/rir?ysclid=m7xem89oye680542855> (дата обращения: 06.03.2025).
  19. Рейтинги регионов России по развитию информационных технологий: статья от 04.03.2025 // TADVISER. Государство. Бизнес. Технологии. URL: [https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Рейтинги\\_регионов\\_России\\_по\\_развитию\\_информационных\\_технологий?ysclid=m7ux5yghss147753675](https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Рейтинги_регионов_России_по_развитию_информационных_технологий?ysclid=m7ux5yghss147753675) (дата обращения: 05.03.2025).
  20. Сведения о размещенных и привлеченных средствах: статистика банковского сектора // Банк России: официальный сайт. URL: [https://cbr.ru/statistics/bank\\_sector/sors/](https://cbr.ru/statistics/bank_sector/sors/) (дата обращения: 02.03.2025).
  21. Социально-экономическое положение Тверской области в 2024 году: информационно-аналитический бюллетень. Тверь: Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Тверской области, 2025. 59 с.
  22. Статистика оказания поддержки: отчетность по состоянию на 15.02.2025 г. // Единый реестр субъектов малого и среднего предпринимательства: официальный сайт. URL: <https://rmsp-pp.nalog.ru/statistics.html#statdate=15.02.2025> (дата обращения: 05.03.2025).
  23. Тверская область входит в ТОП-30 регионов в рейтинге «Цифровая зрелость» // Правительство Тверской области: официальный сайт. URL: [https://tverreg.ru/novosti/?ELEMENT\\_ID=189479](https://tverreg.ru/novosti/?ELEMENT_ID=189479) (дата обращения: 04.03.2025).
  24. Тверская область в цифрах 2023: краткий статистический сборник. Тверь: Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Тверской области, 2024. 72 с.

25. Тверская область в цифрах // FedStats. Россия в цифрах: официальный сайт. URL: <https://fedstats.ru/tverobl/> (дата обращения: 01.03.2025).

## ASSESSMENT OF THE INVESTMENT CLIMATE IN THE TVER REGION

**N.Yu. Mutovkina**

Tver State Technical University, Tver

**Abstract.** *The article provides a comprehensive evaluation of the investment climate in the region. It uses the Tver Region as an example. This region is one of the leaders in the Central Federal District of Russia. It stands out in technical, economic, and scientific progress. The assessment identifies both direct and indirect characteristics of the investment climate. The process collects and analyzes data using statistical methods and rating analysis. Sources are official statistical websites and rating agencies. The article calculates indicators to describe the investment climate and compares these with official ratings. Research tools include statistical methods, system analysis, and expert assessments. The results help develop recommendations to strengthen Tver Region's investment potential, mitigate risks, and enhance its attractiveness.*

**Keywords:** *investment climate, assessment methodology, investment potential, investment risk, investment attractiveness, system analysis, localization coefficients.*

*Об авторе:*

МУТОВКИНА Наталия Юрьевна – кандидат технических наук, доцент, доцент кафедры бухгалтерского учета и финансов, Тверской государственный технический университет, г. Тверь, Россия; e-mail: letter-boxNM@yandex.ru

*About the author:*

MUTOVKINA Nataliya Yur'evna – Candidate of Technical Sciences, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Accounting and Finance, Tver State Technical University, Tver, Russia; e-mail: letter-boxNM@yandex.ru

УДК 346.544.4:338.4

## ПРОБЛЕМНЫЕ АСПЕКТЫ ПОНЯТИЯ КАЧЕСТВА ПРОЦЕССА ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЗАКУПОК

**В.А. Никольская, Г.В. Кошкина**

Тверской государственный технический университет, г. Тверь

© Никольская В.А., Кошкина Г.В., 2025

DOI: 10.46573/2409-1391-2025-4-93-98

**Аннотация.** *На основе научной литературы и нормативных правовых актов авторы формируют понятие качества процесса государственных закупок как целеориентированного процесса деятельности уполномоченных субъектов.*